

*Boris Šestanović, Brodosplit-Brodogradilište d.o.o., Put Supavla 21, 21000 Split,
boris.sestanovic@brodosplit.hr*

EARNED VALUE MANAGEMENT IN SHIP BUILDING PROJECT

Summary

Earned Value Management (EVM) is the method for measuring the project progress or performance efficiency. It is a project management technique that requires the formation of a baseline that integrates project scope, cost and schedule. EVM method gives the answers on five basic questions raised through the whole project lifecycle: “How much work should be done?”, “How much work was completed?”, “How much did the work cost?”, “How much is the job supposed to cost?” and “What is the job estimated cost at the moment?”.

The shipyard Brodosplit-Brodogradilište d.o.o., for the purpose of measuring the ship building progress, launched the project of EVM method application. In this paper there are basics of EVM method and overview of work on above mentioned project.

Key words: EVM, ship building, project, performance measuring

UPRAVLJANJE OSTVARENOM VRIJEDNOSTI NA PROJEKTU IZGRADNJE BRODA

Sažetak

Upravljanje ostvarenom vrijednosti (engl. EVM - Earned Value Management) je metoda za mjerenje napredovanja odnosno učinkovitosti odvijanja nekog projekta. Predstavlja tehniku upravljanja projektom koja zahtijeva izradu temeljnog plana u kojem je obuhvaćen opseg, trošak i vremenski raspored. EVM metoda daje odgovore na pet osnovnih pitanja koja se postavljaju za cijelo vrijeme životnog ciklusa projekta: “Koliko posla je trebalo odraditi?”, “Koliko posla je odradeno?”, “Koliko je odradeni posao koštao?”, “Koliko je predviđeno da ukupni posao košta?” i “Koliko je trenutna procjena da će posao koštati?”.

U Brodosplit-Brodogradilištu d.o.o., u svrhu mjerenja napredovanja izgradnje brodova, pokrenut je projekt primjene EVM metode. U radu su iznesene osnove EVM metode te pregled rada na spomenutom projektu.

Ključne riječi: EVM, izgradnja broda, projekt, mjerenje ostvarenja